



大連支店

中国ビジネス展開の方法と現地駐在員の伴走支援

はじめに

2025年7月、日本の大手回転寿司チェーン店が中国東北3省（遼寧省、吉林省、黒竜江省）初の店舗を大連にオープンしました。同社は、2014年に上海で1号店を開業後、華東・華南地域を中心に拡大し、2025年9月に中国で100店舗を突破しました。大連の店舗では、平日の夕方や休日を中心に、入店までに2時間以上の待ち時間となる人気ぶりで、運営会社は、「中国本土での出店速度を加速する」と表明しています。

また、ショッピングモールでは、日本のアニメキャラクターを販売する小売店も多く、平日・休日問わず多くの人で賑わっています。

さて、今回は大連を中心に中国でのビジネス展開についてご紹介します。

現地駐在員の伴走支援について

【過去の支援実績】

① 販路開拓

大連の百貨店や小売店に日本産食品・酒類を紹介し、商品規格書やサンプルを準備のうえオンライン商談を実施しました。現在はビザなし渡航も可能となり、現地での直接商談や販売状況の確認による市場調査も行えます。近年はヘルスケアや介護・福祉分野への関心が高まっています。

② 製造委託先探索

建築資材や造船部品の製造委託先は、中国国際貿易促進委員会や大連市中日経済合作交流協会に依頼し紹介してもらいました。図面等を提



回転寿司店で入店を待つ人々【筆者撮影】

供すれば、対応可能な企業から見積りやサンプルの取得が可能となります。

また、中国側より東北3省の稲作地帯における飼料用稲わらの供給が可能との情報提供があり、製造委託先の探索に加え、中国からの輸出機会の掘り起こしにもつなげられます。

【現地で参加可能なイベント】

① JETRO イベント

昨年6月、JETROは国税庁と共同で日本産酒類商談会を開催しました。日本の酒造会社や商社、現地代理店を含む42社が参加した一方、大連を中心とするディストリビューター、飲食店、小売店等約200社が来場し、大連で開催されたイベントとしては過去最大規模となりました。中国では、多様な商品を求める若年層が増えており、アルコール度数の低い酒類へのニーズも高まっていることから、JETROは今後も、日本産品を取り巻く中国の市場動向を把握しながら、日本企業とのマッチングを支援していく方針ということです。

②交易広場（Exchange Square）で開催予定の展示会

2026年夏頃、交易広場（Exchange Square、オフィス兼商業ビル）において、Dalian Japan “Michi-no-Eki” Encyclopedia と題した日本製品の魅力を紹介する展示会が検討されています。「日本製品の魅力を一冊の図鑑のように」をコンセプトにした新たな取り組みとして期待されています。なお、出展にかかる申込み手続き等は今後決定する予定です。

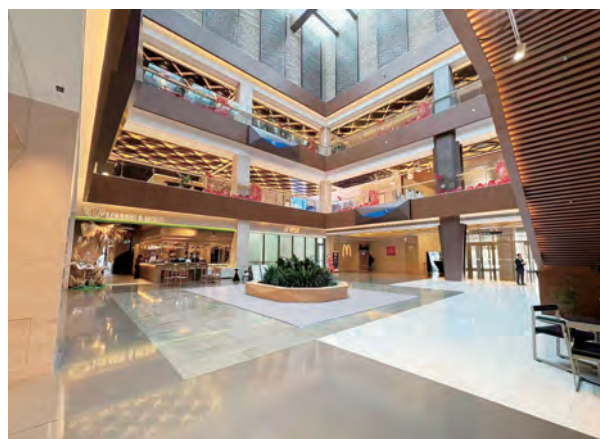
おわりに

大連のGDPは1990年代以降大きく成長し、2025年には東北3省で初めて1兆元（約23兆円）を突破しました。製造業を中心とする第2次産業が成長を牽引し、1990年比で約52倍に拡大しています。特に造船業は、日中合弁企業や日本企業、中国資本企業の参入が進み、中国における重要な製造拠点となっています。

また大連の魅力は、①日本に近く大連港が国際航路のハブである地理的優位性、②日系企業が多く日本との経済的結びつきが強い点、③日本語教育が充実し親日的で暮らしやすい環境、の3点が挙げられます。

大連に限らず、日本企業が中国ビジネスを始める際にスモールスタートは極めて有効な戦略となります。商慣習の違いや各種リスクを排除するためにも、試験的に少額の取引から始めることで、代金回収リスクや品質トラブルを最小限に抑えられます。

また、中国ビジネスでは「人と人との関係」を重視すると言われています。少額の取引を通じて、中国企業の対応、意思決定プロセス、経営者の人間性を見極めながら、信頼関係を構築していくことが重要になります。



交易広場（Exchange Square）【筆者撮影】

中国の都市の中でも特に大連という地域は、歴史的にも地理的にも中国ビジネスを検討する際の足掛かりとして非常に適した場所です。

山口フィナンシャルグループでは、中国に関するさまざまなご相談を承っておりますので、ご興味のあるお客様はお気軽にお取引店までお問い合わせください。

（山口銀行大連支店 岡田 将）

【参考文献】

- ・はま寿司進出にかかる中国メディア記事
<https://baike.baidu.com/item/%E6%BB%A8%E5%AF%BF%E5%8F%B8/67212144>
- ・GDP 聚会データ（大連市統計局）HP
<https://m.gotohui.com/gdp/show-282158>
https://big5.china.com.cn/gate/big5/news.china.com.cn/2026-01/26/content_118299279.shtml
<https://m.jiemian.com/article/13958355.html>
https://www.ceh.com.cn/ep_m/ceh/html/2026/01/27/01/01_56.htm
- ・外務省 HP
日系企業進出数
https://www.mofa.go.jp/mofaj/ecm/ec/page22_003410.html
- ・日本語能力試験 HP
<https://www.jlpt.jp/statics/archeive/202501.html>
- ・日本貿易振興機構 HP
日本産酒類商談会実施レポート
<https://www.jetro.go.jp/biznews/2025/07/64c68d8e4c5a96d4.html>
- ・日本貿易振興機構大連事務所
東北3省の概況（2026年3月）