



ベトナム

ベトナムビジネス展開の方法と現地駐在員による伴走支援

はじめに

ベトナムは近年、製造業を中心とした輸出主導型の成長を遂げており、2024年のGDP成長率は約6.5%と堅調な伸びを示しました。電子機器、繊維製品、農水産物が輸出を牽引し、外国直接投資（FDI）も拡大傾向にあります。政治的安定性や若年層の豊富な労働力、複数の自由貿易協定（FTA）による関税優遇が投資環境を支えている一方で、行政手続きの効率化や社会保障制度の強化といった課題も指摘されています。こうした経済環境の下、当社グループではベトナムにおけるビジネス展開を積極的に支援しており、今回のアジアニュースではその取り組みをご紹介します。

製造委託先（OEM / ODM）探索について

中国の生産拠点リスクを分散する「中国+1」戦略の一環として、ベトナムへの生産拠点移管が加速しており、特に電子部品、鉄鋼製品、食品加工分野での製造委託先の調査・選定ニーズが高まっています。こうした動向を背景に、ベトナム市場の最新動向や業界別の事業環境に関する情報提供に加え、現地製造委託先の視察や関係機関・企業との面談アレンジなど、現地に根差した具体的なサポートに関するお問い合わせは増加傾向にあります。

販路拡大 / 販売チャネル強化について

ベトナム市場における販路拡大は、日系企業にとって重要な経営課題の一つであり、近年は特に現地消費者の多様な嗜好や購買行動を的確に把握し、それに基づく販売戦略の策定が



現地視察風景（筆者撮影）

求められています。伝統的な小売チャネルに加え、急速に成長するEC市場への参入が増加しており、ホーチミン市やハノイ市を中心にD2C（Direct to Consumer）モデルの導入が注目されています。こうした動向を踏まえ、SNSやデジタルマーケティングを活用したプロモーション戦略の構築や現地パートナーとの連携等、ご相談の内容は多様化しています。

現地駐在員による伴走支援

【事例①】 米中貿易摩擦や台湾有事リスクなど政情の不安定化を背景とする「チャイナリスク」を踏まえ、サプライチェーン強靱化のため、中国以外の新たな生産拠点として、ベトナム市場への展開を検討したい。

【支援内容】 山口フィナンシャルグループの出身者が在籍しているベトナムのローカル銀行HDBankの知見と現地ネットワークを活かし、ベトナム企業3社とのマッチングが実現しました。さらに、現地において製造企業の視察や商談のアレンジなど、進出検討段階から実際のビ

ビジネス展開に至るまで、総合的なサポートを行いました。これにより、サプライチェーン多角化と持続的成長に向けた足がかりを築くことができ、現在では、現地マーケットの自社製品展開に取り組まれています。

【事例②】 日本国内で6店舗を展開し、カンボジアでもヘアケア商品の販売実績のある美容サロンが、ベトナム市場への事業展開を検討しているが、消費者動向や市場環境について十分な情報がない。

【支援内容】 山口フィナンシャルグループ取引先の日系ベトナム現地マーケティング会社をご紹介し、現地市場調査および消費者ニーズ把握に向けた支援を行いました。同社は現地に精通しているだけでなく、インフルエンサーとのネットワークも豊富で、消費者への訴求力を高める上で大きな強みを持っています。当社グループが信頼する現地企業と協働することで現地ビジネスの初動をスムーズに進めることができ、これまでの海外展開の経験を活かしつつ、ベトナム市場における今後のビジネス展開に向けた基盤づくりにつながりました。

ご支援の流れ

当社グループでは、ベトナムにおけるパートナー探索および事業展開にあたり、段階的かつ実務に即した支援を行っています。初期段階において、お客様の事業内容や進出目的、求める条件等についてヒアリングを実施し、ニーズを明確化します。その内容をもとに、当社駐在員や現地金融機関・関係機関のネットワークを活用し、業種、規模、取引実績等を踏まえたロングリストを作成し、条件に合致する候補先の絞り込みを行います。必要に応じて、オンライン面談の実施や追加資料・情報の取得を行い、候補先についてより具体的かつ実務的な検討を進めます。あわせて、現地専門機関と連携し、法

規制、各種許認可、労務等に関する情報提供や実務面でのサポートも行います。現地訪問による視察や面談を通じて事業環境や経営姿勢を確認し、お客様の意向を踏まえた最適なパートナー選定と、今後の事業展開に向けて連携を図っていきます。

おわりに

ベトナムは、安定した経済成長と豊富な労働力、各国との自由貿易協定を背景に、製造業・消費市場の両面で今後も高い成長ポテンシャルを有する国です。一方で、進出や事業拡大にあたっては、法制度や行政手続き、商習慣の違いなど、現地特有の課題を的確に把握することが重要となります。当社グループでは、ベトナムに駐在する人材と、現地金融機関や企業とのネットワークを活かし、製造委託先の探索から販路開拓、現地パートナーの紹介に至るまで、お客様の事業フェーズに応じた支援を行っております。お気軽にお取引店または営業戦略部海外事業グループまでお問い合わせください。

(株式会社山口フィナンシャルグループ

海外出向【ベトナム】 岩武 駿輔)

【参考文献】

- ・JETRO：ベトナムの貿易投資年報
https://www.jetro.go.jp/world/asia/vn/gtir/?utm_source=chatgpt.com
- ・ビジネス短信
https://www.jetro.go.jp/biznews/2025/01/cl2eef0a20a11388.html?utm_source=chatgpt.com
- ・Vietnam's economy advances into new era, Ministry of Industry and Trade (MOIT), Government of Vietnam :
https://moit.gov.vn/en/news/vietnam-s-economy-advances-into-new-era.html?utm_source=chatgpt.com